



asotac

Asociación Deportiva Nacional
de Tiro con Armas de Caza

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI- 2025-2029

Contenido

1. Presentación.
2. Dirigencia Deportiva y Estructura Organizativa ASOTAC
3. Plan Estratégico Institucional
4. Plan Operativo Multianual
5. Plan Operativo Anual
6. Anexos

1. Presentación

La Asociación Deportiva Nacional de Tiro con armas de caza, es la máxima autoridad en toda la Republica de Guatemala, y tiene dentro de sus funciones según sus estatutos esta: el gobierno, control, fomento, desarrollo, organización y reglamentación del tiro con armas de caza, todo esto en la búsqueda de la resultados deportivos de excelencia con vistas a que sus atletas sean los mejores preparados para competir en eventos nacionales, regionales y a nivel internacional.

La Asociación tiene personería jurídica, y goza de todas los derechos otorgados por la Constitución Política de la República de Guatemala (CPRG), así como tiene obligaciones reguladas en el Decreto 76-97 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte y la Recreación y también por sus propios reglamentos y manuales internos; por ser una entidad gubernativa está sujeta también a otras leyes, como lo es la Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas; Ley de Contrataciones de Estado; El Código de Trabajo, Ley para el Servicio Civil. Y también se rige por todas las normas, reglas y estatutos, reglamentos de la Federación internacional de Tiro (ISSF).

Dentro de la filosofía de la Asociación se ha caracterizado por la búsqueda de la innovación para la mejora de rendimiento deportivo.

2. Dirigencia Deportiva

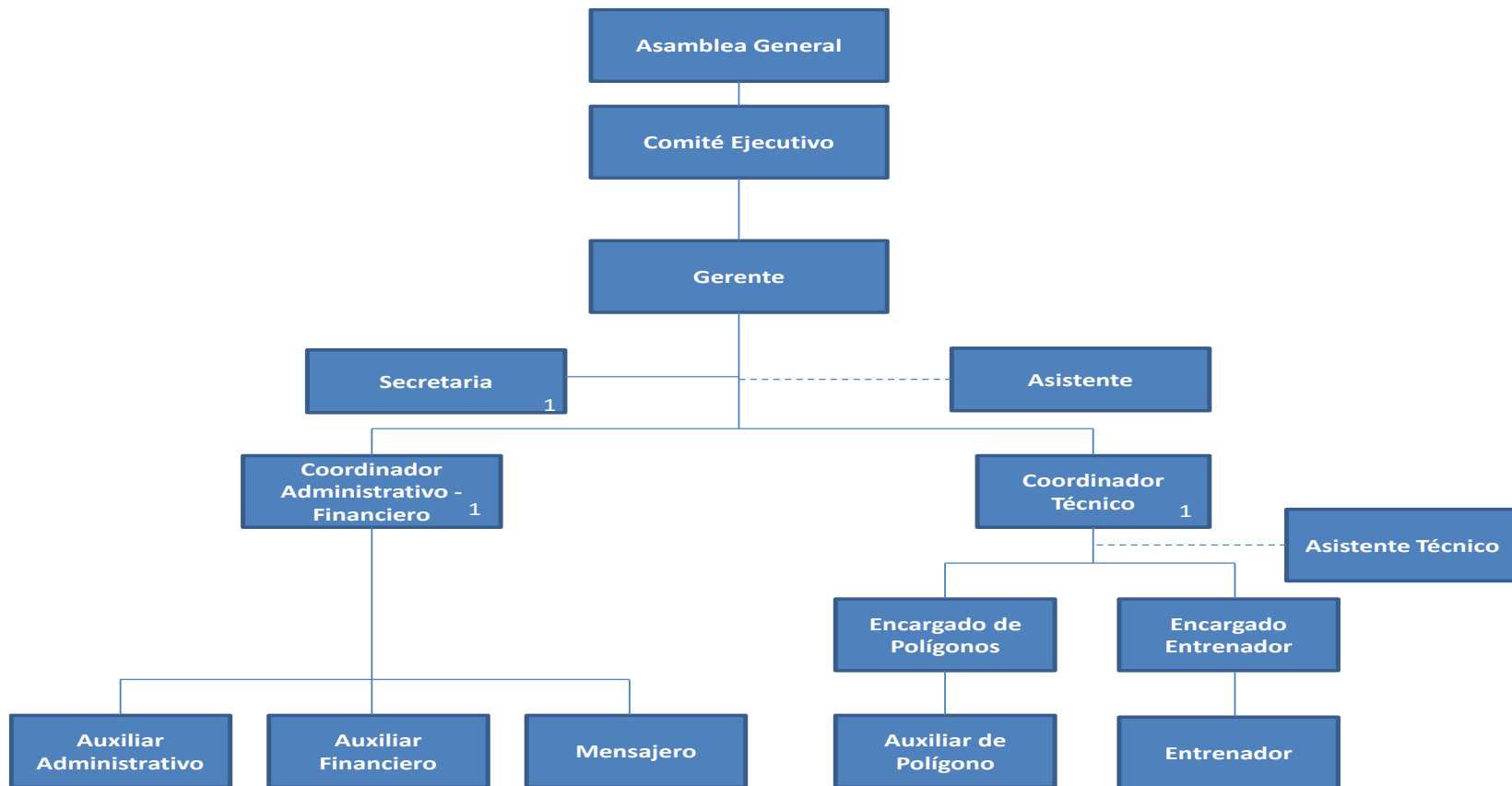
DIRIGENCIA DEPORTIVA

COMITÉ EJECUTIVO DE FADN		
No.	Cargo	Nombre
1	Presidente	CRISTIAN DIEGO BERMUDEZ APEL
2	Tesorero	JUAN RAMON SCHAEFFER SAMAYOA
3	Secretario	JUAN CARLOS ROMERO ARRIBAS
4	Vocal I	ULYSSES ROBERT DENT DAVILA
5	Vocal II	EDWIN ERNESTO PAREDES SORIA

ORGANO DISCIPLINARIO		
No.	Cargo	Nombre
1	Presidente	JOSE TULIO GONZALEZ ESCAMILLA
2	Secretario	VACANTE
3	Vocal	JULIO SALVADOR CONTRERAS AMAYA
4	Vocal Suplente	JUAN PABLO GARRIDO PRIETO

COMISIÓN TECNICO DEPORTIVA		
No.	Cargo	Nombre
1	MIEMBRO	JORGE LUIS SERRA HURTARTE
2	MIEMBRO	ROBERTO GULARTE GAITAN
3	MIEMBRO	RENE FRANCISCO MUÑOZ BARNOYA

Organigrama Asociación Deportiva Nacional de tiro con Armas de Caza



Análisis de Mandatos

ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA

NOMBRE DE LA NORMA NUMERO Y AÑO	ATRIBUCIONES QUE SE LE ASIGNA A LA NORMA (principales funciones según mandato)	POBLACIÓN A ATENDER
Constitución Política de la República de Guatemala (CPRG) Sección VI, Deporte – Artículo 91 y 92	- El deporte está considerado como un derecho social. - Asignación presupuestaria y Autonomía del deporte. - Reconocimiento y garantía de la autonomía del deporte federado.	*Impacto Social: Oportunidades de desarrollo para jóvenes atletas a través del deporte. *Recursos financieros asignados por mandato legal constitucional en una asignación privativa no menor al 3% del presupuesto general de ingresos ordinarios, todo esto para la preparación y el equipamiento del atleta.
Decreto 76-97 Ley Nacional para el desarrollo de la cultura física y del Deporte Artículos del 88-110	GOBIERNO: Control del deporte a través del Sistema Competitivo Nacional. DESARROLLO: Preparación de deportistas de alto rendimiento en base al sistema de doce cajas. ORGANIZACIÓN: Tres órganos debidamente conformados según lo establece el Arto. 102 del decreto 76-97 y los estatutos de la Asociación; así como una sólida estructura organizacional que contempla unidades administrativas, financieras y técnicas.	Objetivos específicos de la política que tienen relación con el quehacer institucional de cada entidad deportiva llámese Federación u Asociación:
Decreto Numero 48-92 Ley Contra la Narcoactividad	Cooperación Nacional Artículo 6. Las personas jurídicas colectivas de carácter social, informativo, cultural, recreativo, deportivo, religioso y de cualquier otra naturaleza, colaborarán con los programas contra el uso de drogas. Toda persona colaborará con la prevención de los delitos a que se refiere esta ley y el consumo ilícito de drogas.	*Impacto Social: Oportunidades de desarrollo para jóvenes atletas a través del deporte. *Recursos financieros, talento humano, para la preparación y el equipamiento del atleta.
Estatutos y acta constitutiva de la Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza 070/93-CE-CDAG 071/93-CE-CDAG	- Alineación a la norma competente. - La Asociación Nacional de Tiro con Armas de Caza es responsable del gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación del Tiro en el territorio nacional. La Asociación Nacional de Tiro con Armas de Caza, goza de autonomía y se encuentra debidamente afiliada a la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y al Comité Olímpico Guatemalteco.	*Impacto Social: Oportunidades de desarrollo para jóvenes atletas a través del deporte.*Recursos financieros, talento humano, para la preparación y el equipamiento del atleta.

Análisis de Políticas publicas

ANALISIS DE POLITICAS PUBLICAS

Nombre de la Política y Fecha y Vigencia	Población afectada	Meta	Objetivo de la política	Responsable de incorporar en que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
Política General de Gobierno 2024-2028	habitantes de Guatemala	Incremento del 30% en las Asignaciones destinadas a mejorar las diferentes dependencias del Ministerio de Cultura y Deportes.	DESARROLLO SOCIAL	ASOTAC	ASOTAC
Política Nacional de la Juventud 2012-2020	habitantes de Guatemala	N/A	1. Plan de Acción. 2. Sistema monitoreo. 3. Estrategia de comunicación.	ASOTAC	ASOTAC
Política Nacional de Seguridad 2012	habitantes de Guatemala	N/A	1.Integración, armonización y coherencia Interinstitucional.	ASOTAC	ASOTAC

Alineación-Vinculación Estratégica a Nivel Sectorial Institucional

Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo -PND	Meta Estratégica de Desarrollo - MED-	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	Resultado Estratégico de Desarrollo RED	Coordinador RED	Corresponsable RED
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones sólidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 16.2: Poner fin al maltrato, la explotación, la trata, la tortura y todas las formas de violencia contra los niños	16.2.1 Proporción de niños de 1 a 17 años que sufrieron algún castigo físico o agresión psicológica por los cuidadores en el mes anterior	No Presupuestable RED 18. Para el 2025, se ha disminuido la violencia intrafamiliar en 20 puntos porcentuales (de 84% de casos en 2019 a 64% en 2025)	Ministerio de Gobernación (MINGOB)	MP, PDH, MSPAS

Políticas públicas asociadas	Sector	Pilar	Meta PGG 2024-2028	Coordinador META PGG
Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala	Político-Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	Incremento del 30% en las Asignaciones destinadas a mejorar las diferentes dependencias del Ministerio de Cultura y Deportes.	MINGOB

Corresponsable META PGG	Clasificación Meta PGG según enfoque GpR	Indicador	Linea de base	2023
MP, PDH, MSPAS (las instituciones del sector de seguridad y justicia)	Resultado	Tasa de incidencia criminal por cada 100 mil habitantes	101 al año 2023	

Vinculación Institucional

No.	Eje K'atun	ODS	PND	MED	99 metas (16 + 83)	Indicador PND
1	Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo	ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.	7. Fortalecimiento Institucional, seguridad y justicia	MED 12- Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	META 05.2	5.2.1 Proporción de mujeres y niñas de 15 años de edad o más que han sufrido en los 12 últimos meses violencia física, sexual o psicológica infligida por un compañero íntimo actual o anterior, por la forma de violencia y por grupo de edad

RED	PGG	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
RED 18. Para el 2025, se ha disminuido la violencia intrafamiliar en 20 puntos porcentuales (de 84% de casos en 2019 a 64% en 2025)	DESARROLLO SOCIAL	INDIRECTA	Departamento Técnico, Administrativo, y Financiero de ASOTAC	ASOTAC

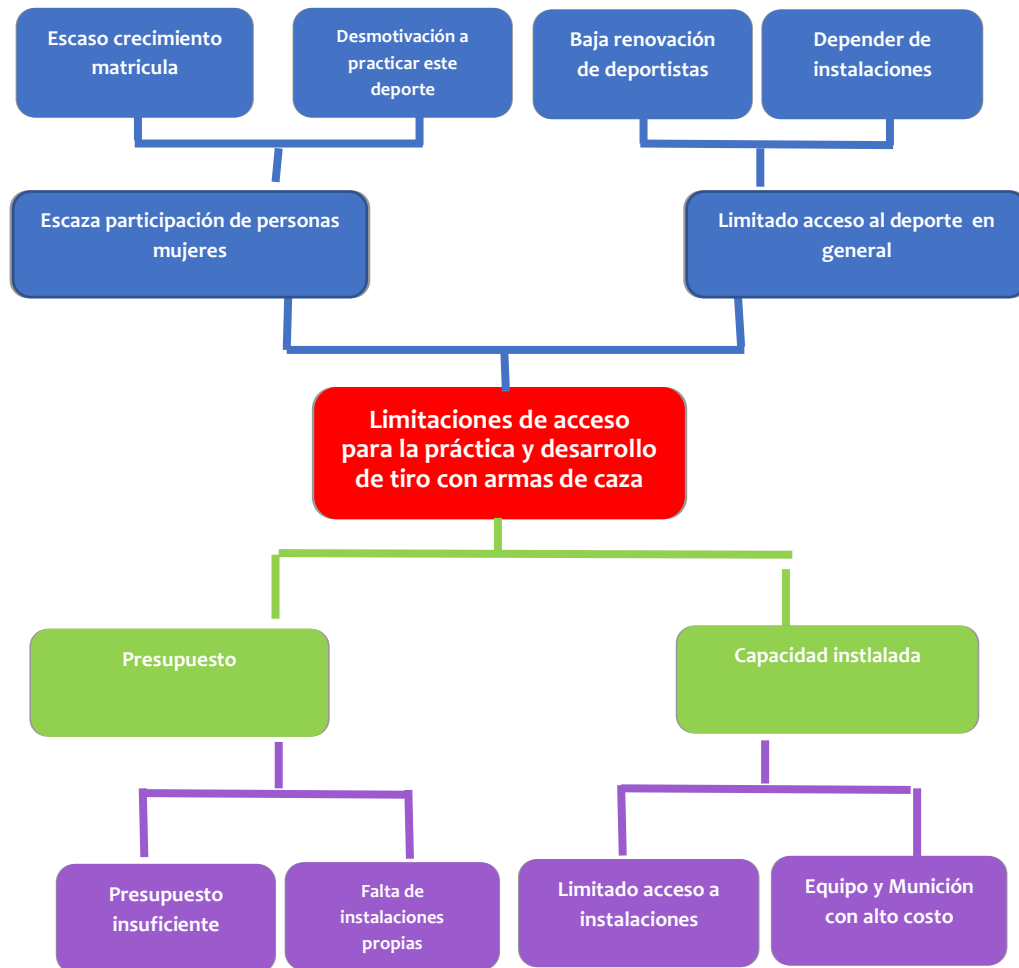
Vinculación con los Enfoque de planificación

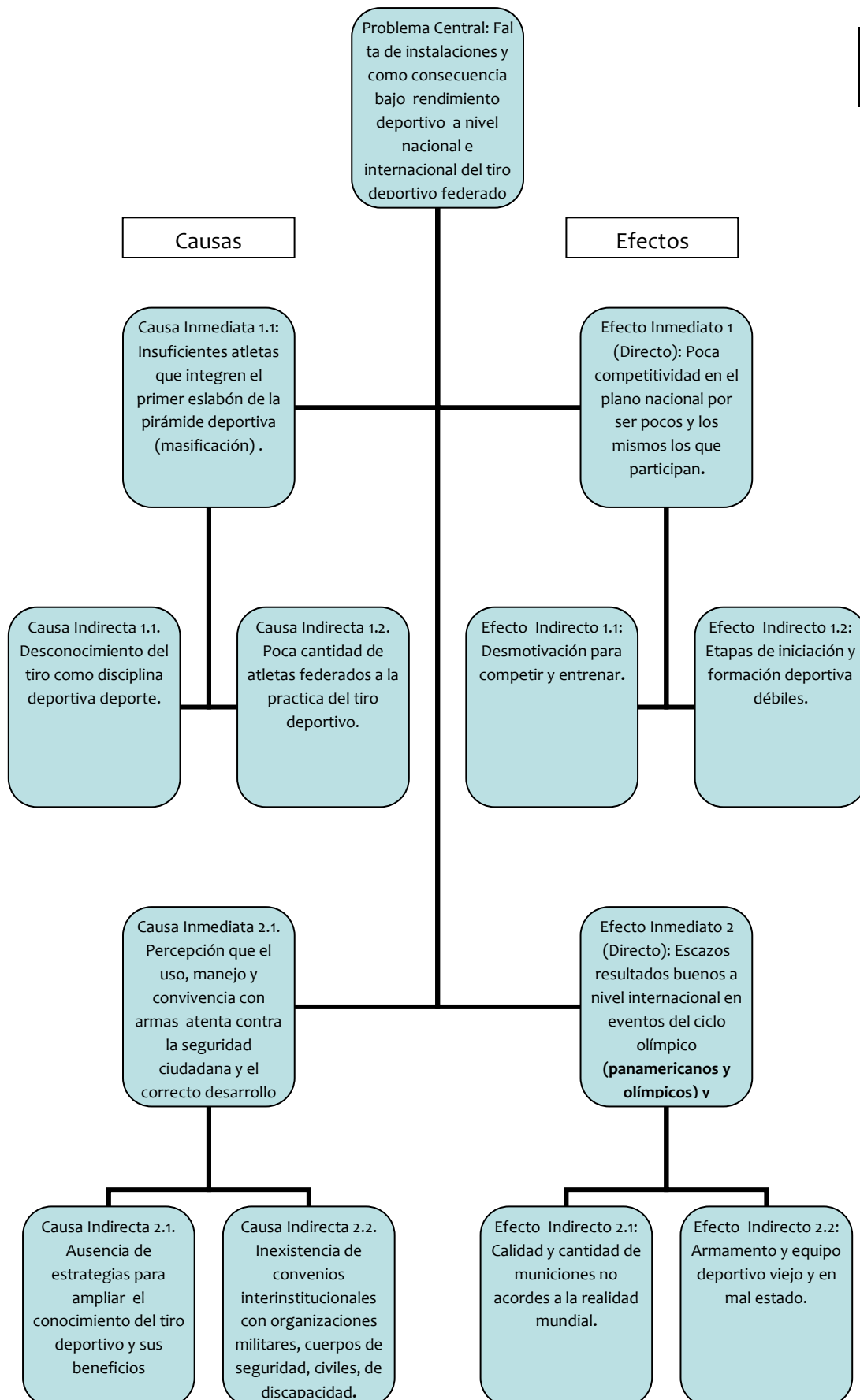
No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Area Responsable de incorporar al que hacer institucional	Responsable de verificar
1	Equidad	Mediante la búsqueda y captación de género femenino en los programas de cursos de vacaciones, convocatorias abiertas para captar y desarrollar géneros, y con la visión del llamado 50/50 que no es ni mas ni menos que la búsqueda equitativa de genero en nuestros procesos de entrenamiento y competencias.	Área Tecnica, Administrativa, y Financiera de ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA	ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA
2	Cambio climático	Puesto que nuestro país esta catalogado como región con alto riesgo al cambio climático, se hace necesario trabajar a nivel interinstitucional para la reducción del riesgo, y con esto unir esfuerzos para que los atletas logren estar dentro de un ambiente sano, libre de contaminantes.	Área Tecnica, Administrativa, y Financiera de ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA	ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA
3	Gestión integral del riesgo (ambiental, laboral u otro)	Mantener un constante monitoreo del estado de salud de los practicantes del deporte, para evitar contagios de SARS-COV, y con esto disminuir la tasa de contagios.	Área Tecnica, Administrativa, y Financiera de ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA	ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE TIRO CON ARMAS DE CAZA



3. Plan Estratégico Institucional

-PEI-





BÚSQUEDA Y SISTEMATIZACIÓN DE EVIDENCIAS (MODELO EXPLICATIVO)

No.	Nombre del Documento	Tipo de documento					Autor y Año de Publicación	Ubicación Geográfica				Aporte del documento a los factores causales
		Opinión de expertos	Revista especializada	Documentos o estudios académicos	Libros	Otros. Especifique		Municipal	Departamental	Nacional	Internacional	
1	Política y Deporte.				X	Ninguno	Lee, Francisco. 2003.			x		Poca cantidad de atletas y de resultados internacionales. Inexistencia de estrategias y planes que promuevan la práctica y desarrollo del deporte en el país que desencadenan en inexistencias de convenios interinstitucionales con diversos sectores y de políticas y procesos claros para planificar, controlar y evaluar.
2	Memoria de Labores de la ASOCIACIÓN Deportiva Nacional de Tiro del año 2022 y 2023.	X				Documento de la ASOCIACIÓN.	ASOCIACIÓN Nacional de Tiro con Armas de Caza, 2022.			x		Poca cantidad de atletas y de resultados internacionales satisfactorios.
3	Memoria de Labores del Comité Olímpico Guatemalteco del año 2022 y 2023.	X				Documento elaborado por el Comité Olímpico Guatemalteco.	Comité Olímpico Guatemalteco, 2022.			x		Poca cantidad de atletas y de resultados internacionales satisfactorios.
4	Memoria de Labores de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala del año 2022 y 2023.	X				Documento elaborado por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, 2022.			x		Poca cantidad de atletas y de resultados internacionales satisfactorios.
5	Evaluación del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala a la ASOCIACIÓN Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza 2022.	X				Documento elaborado por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, 2022.			x		Poca cantidad de atletas y de resultados internacionales satisfactorios.
6	Poner fin a la violencia en las escuelas. Guía para docentes			X			Organización de las Naciones Unidas para la educación, la ciencia y la cultura.				x	Percepción que el uso, convivencia y manejo de armas atentan contra la seguridad ciudadana y el correcto desarrollo de los jóvenes.
7	Objetivos y metas de desarrollo sostenibles.	X				Documento elaborado por la UNICEF.	UNICEF, 2015.				x	Promover sociedades pacíficas. Evitar el uso de las armas.

JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

Del árbol de problemas presentados a continuación se presenta un análisis de los factores causales:

NO	Jerarquización de factores causales	Fuerza Explicativa	Clasificación
1	Directo: Percepción que la práctica, el uso y la convivencia con armas atentan contra la seguridad ciudadana y el desarrollo de los jóvenes.	9.00	Alta prioridad
2	Directo: Inexistencia de estrategias y planes que promuevan la práctica y desarrollo del deporte en el país.	7.50	Alta prioridad
3	Indirecto: Inexistencia de convenios interinstitucionales	5.70	Mediana prioridad
4	Indirecto: Desconocimiento del tiro deportivo como deporte.	5.70	Mediana prioridad
5	Indirecto: Poca cantidad de atletas federados al tiro deportivo.	5.20	Mediana prioridad
6	Indirecto: Ausencias de procesos de planificación, evaluación y control.	4.70	Mediana prioridad

Modelo Prescriptivo

A partir de la problemática y factores identificados se proponen las siguientes acciones y/o planes:

- a) Recursos humanos calificados y profesionales en el proceso administrativo y técnico de la ASOCIACIÓN.
- b) Capacitar y actualizar a los entrenadores y jueces con certificaciones internacionales.
- c) Programa de capacitación permanente a dirigentes y personal administrativo/técnico.
- d) Asociaciones Deportivas Departamentales independientes y con capacidad para el manejo de recursos económicos en cumplimiento con las leyes del país.
- e) Inclusión de atletas a Asambleas y reuniones.
- f) Programa para que atletas al terminar su vida deportiva puedan seguir como entrenadores y/o directivos en el tiro deportivo.
- g) Involucrar a la industria del país para la realización de material deportivo en el país.
- h) Relevo generacional atletas en procesos de selecciones a través de diferentes formas y metodologías de planificación, evaluación y control.
- i) Participación en todos los eventos ciclos olímpicos
- j) Mejorar el sistema competitivo nacional.
- k) Ser competitivos a nivel internacional.
- l) Cientificidad en el entrenamiento para la planificación, conducción y prevención.
- m) Plan de reclutamiento a nivel militar para la inclusión a la práctica deportiva.
- n) Equipo deportivo moderno a la altura internacional.
- o) Descentralizar el alto rendimiento y competencias.
- p) Inclusión del tiro paralímpico.

ANALISIS DE LA POBLACIÓN AFECTADA POR PROBLEMA PRIORIZADO

La Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza no cuenta Asociaciones Deportivas Departamentales reconocidas por el Tribunal del Deporte Federado –TEDEFE-

Formulación de modelos de causalidad

Al carecer modelos conceptuales que aborden la problemática del deporte federado se presenta el siguiente árbol de problema.

SPPD-09

Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible		Territorialización		Pueblo al que pertenece la población	Comunidad Lingüística
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
POCO ACCESO A LA PRACTICA DEL DEPORTE DEL TIRO CON ARMAS DE CAZA	FALTA DE INSTALACIONES PROPIAS	14,901,286.00	3,573,179.00	225			15-64 años	X		GUATEMALA	GUATEMALA	Ladino	Español

ANÁLISIS DE EVIDENCIA- CON BASE EN LA MAGNITUD, LA EVIDENCIA Y LA FUERZA EXPLICATIVA

Problema o condición de desarrollo	Factores directos	Parámetros a nivel causa directa			Factores indirectos	Parámetros a nivel de causa indirecta última			Parámetros a nivel de causa indirecta última, nivel ponderada con causa directa			Factor de Jerarquización
		Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)	Fuerza explicativa en relación con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)		Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con la causa directa (1 a 5, o cero)	Fuerza explicativa en relación con la causa directa (1 a 5, o cero)	Magnitud Ponderada	Evidencia Ponderada	Fuerza Explicativa Ponderada	
Limitación al acceso al deporte	Falta de Instalaciones Deportivas	3.66667	3.44444	3.77778	Causa secundaria 1.1.	3.77778	3.55556	3.88889	13.85185	12.24691	14.69136	373.14
					Causa 1.1.1.	4.00000	3.22222	3.66667	14.66667	11.09877	13.85185	365.94
					Causa secundaria a.	3.88889	3.11111	3.55556	14.25926	10.71605	13.43210	344.33
					Causa secundaria b.	2.88889	2.33333	2.77778	10.59259	8.03704	10.49383	196.29
					Causa secundaria 1.2.	3.55556	2.66667	3.33333	13.03704	9.18519	12.59259	283.92

RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

VINCULACIÓN INSITUCIONAL				RESULTADO INSTITUCIONAL				NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA DE BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)	
				Descripción de Resultado	Nivel de Resultado								Dato abosluto	Dato relativo %
Objetivo Sectorial PGG	Acción PGG	Meta PGG	RED		Final	Imtermedio	Inmediato		Año	Dato absoluto	Dato Relativo %			
4.3.2.1- Fortalecer la institucionalidad de seguridad ciudadana y comunitaria.	2-Promoción de la organización comunitaria para la prevención del delito en observancia.	Incremento del 30% en las Asignaciones destinadas a mejorar las diferentes dependencias del Ministerio de Cultura y Deportes.	RED 18	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2029, sobre la línea de base del año 2023 de la matrícula de 225 a 235 (aumento del 6%), para beneficio de la reducción del índice de criminalidad y homicidios.	x			Atletas atendidos/Atletas planificados	2024	923 atletas rumbo al próximos eventos del ciclo olímpico 2025-2029		atletas atendidos/ atletas planificados	923 atletas rumbo al próximos eventos del ciclo olímpico 2025-2029	

Ficha del Indicador.

Nombre del Indicador	Numero de atletas que integran los programas de formación, especialización y alto rendimiento.	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO INSTITUCIONAL	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Incremento del 30% en las Asignaciones destinadas a mejorar las diferentes dependencias del Ministerio de Cultura y Deportes.	
Política Pública Asociada	DESARROLLO SOCIAL	

Descripción del Indicador	Atletas altamente capacitados para la competencia
Interpretación	Medición del incremento de deportistas capacitados y beneficiados en relación al año 2024.
Fórmula de Cálculo	Numero de atletas cubiertos/Numero de atletas planificados

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
		X		X

Tendencia del Indicador	2023	2024	2025	2026	2027
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	1%	2%	2%	2%	5%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2024	923
Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	LISTADO DE REGISTROS DE ASOCIADOS
Unidad Responsable	DIRECCION ADMINISTRATIVA
Metodología de Recopilación	PAGO DE AFILIACION ANUAL

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
ACTIVIDADES GENERALES	Numero de atletas atendidos/Numero de atletas planificados	Gestión de la Alta dirección	Numero de atletas atendidos/Numero de atletas planificados
		Actividades Generales Presupuestadas	
DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO Y APOYO AL DEPORTE	Numero de atletas atendidos/Numero de atletas planificados	Desarrollo de Capital humano	Numero de atletas atendidos/Numero de atletas planificados
		Actividades al Fortalecimiento al Deporte Federado	
		Programas de Apoyo a Priorizados	
		Actividades de discapacidad	
SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL	Numero de atletas atendidos/Numero de atletas planificados	Sistema Competitivo Nacional	Numero de atletas atendidos/Numero de atletas planificados
		Juegos Nacionales	
SISTEMA COMPETITIVO INTERNACIONAL	Numero de atletas atendidos/Numero de atletas planificados	Control y Evaluación	Numero de atletas atendidos/Numero de atletas planificados
		Campamentos Internacionales	
		Competencias Internacionales	

Está parte se podrá llenar cuando se trabaje el POM

Base Estratégica institucional 2025-2029

NUESTRA MISION Desarrollar, acciones que permitan que el deporte del tiro con armas de caza, en las modalidades de platillo, fosa olimpica, jabali, blancos en movimientos a 10 mts y siluetas metalicas se puedan posicionar a nivel nacional e internacional dentro de los mejores, a travez de un trabajo planificado de corto, mediano y largo plazo, generando resultados que superen las expectativas de los guatemaltecos.

NUESTRA VISION Ser el deporte lider a nivel nacional, con deportistas capacitados, equipados y comprometidos con la generación de resultados a nivel nacional e internacional en el tiro con armas de caza. Nosotros lograremos que cada día más guatemaltecos practiquen de forma federada el deporte de tiro con armas de caza, como una forma de vida en una cultura de paz.

OBJETIVOS INSTITUCIONALES

Fomentar la practica del deporte del tiro en toda la republica de Guatemala conforme su planficacion y presupuesto se lo permita hasta lorgrarla la mayor Velar porque la practica del deporte del tiro se realice conforme, las normas establecidas por la Federacion Internacional de Tiro (en ingles International Promover la participación de los atletas asociados en los eventos internacionales que corresponda, siempre que esten debidamente clasificados, de acuerdo a los Mantener un registro individual actualizadod e todos los asociados de manera que se permita la verificación inmediata y constante actualización.
Preparar deportiva, fisica, nutricional, mentalmente, a los deportistas que representarán a la Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Armas de Caza, en los Fomentar en los atletas el buen uso y mantenimiento del equipo deportivo que se les asigne, del que adquieran con fondos proporcionados por la Asociación, por la Consevar estadísticas y establecer registros de los atletas, con el fin de determinar el potencial de cada uno y seleccionar y promover, según sea el caso, la superación

	Gestión	Proyección
Sujeción al	Ejecutiva,	de atletas de
marco	administrativ	alto
Constitucion	a, Técnica y	rendimiento
al, legal, y	financiera	Resultados
Reglamentar	trasnparente	Deportivos
io.	en el ámbito	Internacional
	nacional.	es.

	Operar sobre la base de una estructura organizacional efiaz en apego a la ley y al cumplimiento de los objetivos técnico-deportivos.	Incrementar la participación de atletas en el ambito internacional	Alcanzar resultados deportivos internacionales optimos.
--	--	--	---

VALORES HONESTIDAD, AUTOSACRIFICIO, RESPETO, RESPONSABILIDAD Y DISCIPLINA

BASE ESTRATÉGICA

SPPD-11

MISIÓN

Desarrollar, acciones que permitan que el deporte del tiro con armas de caza, en las modalidades de Skeet, Fosa Olímpica, Doble Fosa olímpica, Sporting Clays, Siluetas Metálicas y cualquier modalidad de tiro al platillo, se puedan posicionar a nivel nacional e internacional dentro de los mejores, a través de un trabajo planificado de corto, mediano y largo plazo, generando resultados que superen las expectativas de los guatemaltecos.

VISIÓN

Ser el deporte líder a nivel nacional, con deportistas capacitados, equipados y comprometidos con la generación de resultados a nivel nacional e internacional en el tiro con armas de caza. Nosotros lograremos que cada día más guatemaltecos practiquen de forma federada el deporte de tiro con armas de caza, como una forma de vida en una cultura de paz.

VALORES

HONESTIDAD, AUTOSACRIFICIO, RESPETO, RESPONSABILIDAD Y DISCIPLINA

ANÁLISIS FODA

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
Polígono de la capital con sistemas para las competencias. Asignación económica otorgada por la CDAG buena, en comparación con el resto de Federaciones y Asociaciones. Se cuenta equipo deportivo, para practica de tiro con armas de caza.	Nuevo comité ejecutivo que han tenido trayectoria como atletas, entrenadores, dirigentes departamentales que conocen la realidad del Tiro y tienen deseos de mejorar a la ASOCIACIÓN. Competencias internacionales con muchas pruebas que permiten obtener más medallas que otros deportes. Exhibiciones para captar nuevos atletas. Incorporar el tiro paralímpico. Hacer más mediático el deporte.
DEBILIDADES	AMENAZAS
Armería y equipo viejo y en mal estado. Instalaciones deportivas para entrenar y competir son escasas, en mal estado y están centralizadas. Recurso humano (entrenadores, jueces y demás) poco capacitado. Directivos de las Asociaciones no apoyan como se deben a sus atletas y entrenadores, hay un divorcio entre ellos.	Presupuesto entregado a la ASOCIACIÓN incompleto por parte del Ministerio de Finanzas /CDAG/COG. Mal concepto del tiro deportivo que evita que más atletas se federen para la práctica. Reglas ISSF nuevas / cambiantes.

Estrategias Análisis FO (Fortalezas / Oportunidades)

- Se aprovechará que la Asociación cuenta con una asignación económica otorgada por la CDAG buena, en comparación con el resto de Federaciones para desarrollar el deporte en los departamentos a través compra de implementos deportivos, realización de exhibiciones, hacer más mediático el deporte y la incorporación del tiro paralímpico.
- Se aprovechará que la ASOCIACIÓN cuenta con una asignación económica buena y que cuente con un programa de albergue para que el nuevo comité ejecutivo pueda darle cumplimiento a la visión, misión y los valores institucionales.
- Se aprovechará que el deporte del tiro no mira clases ni edades para la incorporación del tiro paralímpico y así ir haciendo más mediático el deporte.

Estrategias Análisis FA (Fortalezas / Amenazas)

- Se aprovechará con que la ASOCIACIÓN cuenta con programa de casa de selección donde se hospedan los atletas más talentosos a nivel nacional, para compartir las historias al público en general y cambiar el mal concepto del tiro deportivo que evita que más atletas se federen para la práctica deportiva.
- Se aprovechará que el tiro deportivo no distingue clases ni edades para practicarlos con el objetivo de mejorar el concepto que se tiene del tiro deportivo.
- Se aprovechará que el presupuesto que recibe la ASOCIACIÓN es uno de los más altos para planificar en base a que no siempre entregan el 100% de la asignación económica por parte del Ministerio de Finanzas/CDAG/COG.

Estrategias Análisis DO (Debilidades / Oportunidades)

- Se aprovechará que el nuevo comité ejecutivo tiene experiencia como atleta, entrenadores para encontrar soluciones creativas ante las debilidades: escasez de equipo, equipo deportivo viejo y otras entre otras.

Estrategias Análisis DA (Debilidades / Amenazas)

- Se priorizará en el presupuesto que no es entregado al 100% por el MINFIN/CDAG/COG para la compra de más armas y equipo deportivo que permita mejorar las condiciones en los departamentos.

ANALISIS DE ACTORES							
No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema
		Rol	Importancia	Poder	Interés		
1	CDAG	2	1	1	1	FINANCIEROS	Brindar los recursos económicos y asesoría en los diferentes niveles de técnicos de planificación y seguimiento de las asociaciones y federaciones.
2	COG	2	1	1	1	FINANCIEROS	Brindar los recursos económicos y asesoría en los diferentes niveles de técnicos de planificación y seguimiento de las asociaciones y federaciones. En lo concerniente a niveles del alto rendimiento.
3	ASAMBLEA GENERAL	2	1	1	1	TÉCNICOS	Brinda el soporte legal para el buen funcionamiento de las asociaciones y federaciones.
4	SEGEPLAN	1	0	0	1	TÉCNICOS	Brinda los lineamientos y herramientas para la planificación y seguimiento de las diferentes entidades Autónomas del estado.
5	CONTRALORIA	0	0	1	1	TÉCNICOS	Fiscaliza el buen uso de los recursos asignados.
6	COMITÉ EJECUTIVO ASOTAC	2	1	1	1	ADMINISTRATIVOS	Brindan las decisiones y directrices basados en aspectos técnicos para el mejor desempeño de los recursos de las entidades deportivas.
7	ATLETAS	1	0	0	1	TÉCNICOS	Recurso altamente valioso para el desarrollo de las asociaciones y federaciones
8	CUERPO TECNICO	1	1	0	1	TÉCNICOS	Brinda todo el soporte técnico metodológico para la guía de los objetivos deportivos
9	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	2	1	-1	1	ADMISTRATIVOS-GESTIÓN	Brindan las gestiones y servicios para el desarrollo de las asociaciones y federaciones



4. Plan Operativo Multianual -POM-

Plan Operativo Multianual –POM–

SPPD-14

VINCULACIÓN INSITUCIONAL		RESULTADO INSTITUCIONAL				PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO 2025-2029										
		Descripción de Resultado	Nivel					2025		2026		2027		2028		2029		
RESULTADO DE PAÍS	ODS			Final	Intermedio			Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
						Producto 1: Actividades Generales	Personas	101	Q1,651704.72	101	Q1,651704.72	101	Q1,651704.72	101	Q1,651704.72	101	Q1,651704.72	
							Subproducto 1: Gestión de la alta dirección	Personas	82	Q825,852.36	82	Q825,852.36	82	Q825,852.36	82	Q825,852.36	82	Q825,852.36
							Subproducto 2: Actividades Generales presupuestadas	Personas	19	Q825,852.36	19	Q825,852.36	19	Q825,852.36	19	Q825,852.36	19	Q825,852.36
						Producto 2: Desarrollo de Capital humano y Apoyo al deporte	Personas	479	Q2,477,557.09	479	Q2,477,557.09	479	Q2,477,557.09	479	Q2,477,557.09	479	Q2,477,557.09	
							SubProducto 1: Desarrollo de Capital Humano	Personas	42	Q10,000.00	42	Q10,000.00	42	Q10,000.00	42	Q10,000.00	42	Q10,000.00
							Subproducto 2: Actividades al Fortalecimiento al Deporte Federado	Personas	224	Q1,457,557.09	224	Q1,457,557.09	224	Q1,457,557.09	224	Q1,457,557.09	224	Q1,457,557.09
							SubProducto 3: Programa de apoyo a Priorizados	Personas	203	Q1,000,000.00	203	Q1,000,000.00	203	Q1,000,000.00	203	Q1,000,000.00	203	Q1,000,000.00
							SubProducto 4: Actividades de Discapacidad	Personas	10	Q10,000.00	10	Q10,000.00	10	Q10,000.00	10	Q10,000.00	10	Q10,000.00
						Producto 3: Sistema Competitivo Nacional	Personas	245	Q551,016.19	245	Q551,016.19	245	Q551,016.19	245	Q551,016.19	245	Q551,016.19	
							SubProducto 1: Sistema Competitivo Nacional	Personas	234	Q501,016.19	234	Q501,016.19	234	Q501,016.19	234	Q501,016.19	234	Q501,016.19
							SubProducto 2: Juegos Nacionales	Personas	11	Q51,000.00	11	Q51,000.00	11	Q51,000.00	11	Q51,000.00	11	Q51,000.00
						Producto 4: Sistema Competitivo Internacional	Personas	98	Q3,578,245.62	98	Q3,578,245.62	98	Q3,578,245.62	98	Q3,578,245.62	98	Q3,578,245.62	
							SubProducto 1: Control y Evaluación	Personas	24	Q10,000.00	24	Q10,000.00	24	Q10,000.00	24	Q10,000.00	24	Q10,000.00
							SubProducto 2: Campamentos Internacionales	Personas	13	Q1,869,122.81	13	Q1,869,122.81	13	Q1,869,122.81	13	Q1,869,122.81	13	Q1,869,122.81
							SubProducto 3: Competencias Internacionales	Personas	13	Q1,699,122.81	13	Q1,699,122.81	13	Q1,699,122.81	13	Q1,699,122.81	13	Q1,699,122.81
						TOTAL			Q8,258,523.62		Q8,258,523.62		Q8,258,523.62		Q8,258,523.62		Q8,258,523.62	



5. Plan Operativo Anual

-POA-

Plan Operativo Anual

VINCULACIÓN INSITUACIONAL		RESULTADO INSTITUCIONAL				PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	2025							
RESULTAD O DE PAÍS	ODS	Descripción de Resultado	Nivel					Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual	
			Final	Intermedio	Inmediato			Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Met a física	Meta financiera
Para el 2025, se ha disminuido la tasa de homicidios en 6 puntos (De 29.5 en 2021 a 23.5 en 2019).	ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles	Contar con atletas altamente competitivos para el año 2029, sobre la línea de base del año 2024 de la matrícula de 225 a 235 (aumento del 6%), para beneficio de la reducción del índice de criminalidad y homicidios.	x	x	Producto 1: Actividades Generales		Personas	33	Q550,568.00	33	Q550,568.00	33	Q550,568.00	101	Q1,651,704.72
						Subproducto 1: Gestión de la alta dirección	Personas	27	Q275,284.00	27	Q275,284.00	28	Q275,284.00	82	Q825,852.36
						Subproducto 2: Actividades Generales presupuestadas	Personas	6	Q275,284.00	6	Q275,284.00	7	Q275,284.00	19	Q825,852.36
					Producto 2: Desarrollo de Capital humano y Apoyo al deporte		Personas	155	Q825,851.00	157	Q825,851.00	167	Q825,851.00	479	Q2,477,557.09
						SubProducto 1: Desarrollo de Capital Humano	Personas	14	Q3,333.32	14	Q3,333.32	14	Q3,333.32	42	Q10,000.00
						Subproducto 2: Actividades al Fortalecimiento al Deporte Federado	Personas	74	Q485,852.36	75	Q485,852.36	75	Q485,852.36	224	Q1,457,557.00
						SubProducto 3: Programa de apoyo a Priorizados	Personas	67	Q333,332.00	68	Q333,332.00	68	Q333,332.00	203	Q1,000,000.00
						SubProducto 4: Actividades de Discapacidad	Personas	0	Q3,333.32	0	Q3,333.32	10	Q3,333.32	10	Q10,000.00
					Producto 3: Sistema Competitivo Nacional		Personas	78	Q167,005.36	78	Q167,005.36	78	Q167,005.36	245	Q551,016.19
						SubProducto 1: Sistema Competitivo Nacional	Personas	78	Q167,005.36	78	Q167,005.36	78	Q167,005.36	234	Q501,016.19
						SubProducto 2: Juegos Nacionales	Personas	0	0	0	0	11	Q51,000.00	11	Q51,000.00
					Producto 4: Sistema Competitivo Internacional		Personas	50	Q3,571,578.94	24	Q3,333.32	24	Q3,333.32	98	Q3,578,245.62
	SubProducto 1: Control y Evaluación	Personas	24	Q3,333.32	24	Q3,333.32	24	Q3,333.32	72	Q10,000.00					
						SubProducto 2: Campamentos Internacionales	Personas	13	Q1,869,122.81	0	0	0	0	13	Q1,869,122.81
						SubProducto 3: Competencias Internacionales	Personas	13	Q1,699,122.81	0	0	0	0	13	Q1,699,122.81
TOTAL								Q5,128,672.66		Q1,560,425.04		Q1,570,425.04		Q8,258,523.62	

Programación mensual producto – subproducto – acciones.

[illegible]

[illegible]

F	O	O	F	O																												
						Producto 3: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento 2da línea.												Personas	Meta física	6	6	6	6	6	6	6	5	5	5	5	4	66.00
																			Meta financiera												Q 110,000.00	Q 25,000.00
						Subproducto 1: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos de las etapas de especialización y perfeccionamiento 2da línea.												Personas	Meta física											5	4	66.00
																			Meta financiera											Q 110,000.00	Q 25,000.00	Q 822,725.00
						Acción 1: Apoyo económico a deportistas priorizados que residen en casa de selección												Personas	Meta física											20	20	240.00
																		Documentos	Meta financiera											Q 25,000.00	Q 25,000.00	Q 300,000.00
						Acción 2: Competencias nacionales (fechas interdepartamentales).												Competencias	Meta física											0	0	7.00
																		Documentos	Meta financiera											Q -	Q -	Q 303,380.00
						Acción 3: Proceso de Juegos Deportivos Nacionales												Competencias	Meta física											1	0	4.00
																		Documentos	Meta financiera											Q 85,000.00	Q -	Q 216,345.00
						Acción 4: Controles y evaluaciones médicas, morfofuncionales, biomecánicas, nutricionales, de la vista, psicológicos y demás												Documentos	Meta física											0	0	3.00
																		Personas	Meta financiera											Q -	Q -	Q 3,000.00

II	O	O	M	O																
	Producto 4: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos en las etapas de alto rendimiento tra línea.				Personas	Meta física												28.00		
						Meta financiera													Q 2,214,361.00	
	Subproducto 1: Atletas asociados atendidos y beneficiados con eventos en las etapas de alto rendimiento tra línea.				Personas	Meta física											28.00			
						Meta financiera												Q 2,214,361.00		
	Acción 1: Pago de entrenadores de selecciones nacionales.				Personas	Meta física											36.00			
					Documentos	Meta financiera												Q 684,000.00		
	Acción 2: Competencias nacionales (topes de alto rendimiento).				Competencias	Meta física											7.00			
					Documentos	Meta financiera												Q 54,361.00		
	Acción 3: Competencias internacionales.				Competencias	Meta física												7.00		
					Documentos	Meta financiera												Q 1,200,000.00		
	Acción 4: Compra de municiones para selecciones nacionales.				Documentos	Meta física													3.00	
					Documentos	Meta financiera													Q 135,000.00	
	Acción 5: Compra de implementos y material deportivo para selecciones nacionales.				Documentos	Meta física													3.00	
					Documentos	Meta financiera													Q 135,000.00	
	Acción 6: Controles y evaluaciones médicas, morfofuncionales, biomecánicas, nutricionales, de la vista, psicológicos y demás				Documentos	Meta física													3.00	
					Documentos	Meta financiera													Q 6,000.00	
	Acción 7: Casa de selección (alimentación)				Documentos	Meta física													12.00	
					Documentos	Meta financiera	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 10,000.00	Q 120,000.00	
	TOTAL INSTITUCIONAL																			Q 6,141,586.00

Programación de Insumos

Acción	Insumo
SUBPRODUCTO 1: Gestión de la Alta Dirección	
Acción 1: Reuniones de comité ejecutivo	
Acción 2: Asambleas ordinarias y extraordinarias de la ASOCIACIÓN	
Acción 3: Entrega de documentos del PAT	Dinero
Acción 4: Cortes de evaluación del MRD	Papel
SUBPRODUCTO 2: Actividades Generales Presupuestadas	Lapiceros
Acción 1: Gastos Administrativos	Motocicleta
Acción 2: Actividades Técnico-Deportivas	Computadora
Acción 3: Trabajo Entrenadores	Celulares
Acción 4: Atletas destacados	Escobas
Acción 5: Pago de Personal Administrativo	Artículos de limpieza
Acción 6: Compra de materiales y útiles de oficina	vehículos
Acción 7: Pago de servicios como agua, luz, teléfono, basura.	impresoras
Acción 8: Mantenimiento a instalaciones deportivas	
SUBPRODUCTO 1: Desarrollo de Capital Humano	
Acción 1: Capacitaciones de atletas	Pago de Capacitadores
Acción 2: Capacitaciones de Entrenadores	Impresora
Acción 3: Capacitaciones de árbitros y Jueces	Diplomas
Acción 4: Capacitaciones de Personal técnico-administrativo	Alimentación
Acción 5: Capacitación de Directivos	Tinta de impresora
SUBPRODUCTO 2: Actividades al Fortalecimiento al deporte Federado	
Acción 1: Compras	Canchas deportivas
Acción 2: Pagos de Servicios	Medallas
Acción 3: Compra de Cartuchos y Plátillos	Trofeos
	Servicio de primeros auxilios
	Alimentación
	Bebidas hidratantes
	Árbitros
	Cheques
Acción 4: Compra de Repuestos	Pago de entrenadores
	Compra de repuestos para Armas
	Municiones
Acción 5: Curso de Vacaciones	Servicios de seguridad
Acción 6: Pago de membresías internacionales	Pago de jueces

Acción 7: Memoria de labores	Pago de membresías
SUBPRODUCTO 3: Programa de apoyo a Priorizados	Pago de entrenadores Pago de jueces Pago de personal primeros auxilios Hospedaje y alimentación Boletos aéreos Viáticos Armas Municiones
Acción 1: Entrega de Becas para atletas	
Acción 2: Entrega de Cartuchos y platillos.	
Acción 3: Entrenamientos programados	
Acción 4: Clínicas deportivas	
SUBPRODUCTO 4: Actividades de Discapacidad	Medallas Pago de Jueces Hidratante Alimentación Cartuchos Calibre 12 Cartuchos Calibre .22 Balines Horas Extras Personal de apoyo
Acción 1: Competencias para personas con Discapacidad	
SUBPRODUCTO 1: Sistema Competitivo Nacional	
Acción 1: Competencias de Siluetas Metálicas Calibre .22	
Acción 2: Competencias de Sporting Clays	
Acción 3: Competencias de Escopeta Olímpica	Medallas Pago de Jueces Hidratante Alimentación Cartuchos Calibre 12
Acción 4: Competencias de Siluetas rifle de aire	
SUBPRODUCTO 2: Juegos Nacionales	
Acción 1: Competencias de Escopeta olímpica para Juveniles	
SUBPRODUCTO 1: Control y Evaluación	
Acción 1: Pruebas Morfofuncionales	Pruebas medicas Exámenes de laboratorio Pruebas Técnicas Test de Rendimiento Técnicos
Acción 2: Evaluaciones Técnicas	
Acción 3: Test Pedagógicos	
SUBPRODUCTO 2: Campamentos internacionales	Viáticos Boletos Aéreos Alquiler de Vehículo Compra de Cartuchos Compra de Rondas de entrenamiento Pago de Transporte del Arma Pago de Visas Pago de Permiso de Armas
Acción 1: Campamentos de Entrenamiento a nivel internacional	
SUBPRODUCTO 3: Competencias Internacionales	
Acción 1: Competencias a nivel internacional	

Ficha de Seguimiento POA

SPPD-18

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE PRODUCTO															
		INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	LINEA DE BASE 2023			1er Cuatrimestre 2025			2do Cuatrimestre 2025			3er Cuatrimestre 2025			TOTAL 2025		
			AÑO	META		META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada
Actividades Generales	Personas	Atletas con cobertura/Atletas planificados	2023	101		33			33			33			101		
Desarrollo de Capital Humano y Apoyo al Deporte	Personas	Atletas con cobertura/Atletas planificados	2023	479		156			157			167			479		
Sistema Competitivo Nacional	Personas	Atletas con cobertura/Atletas planificados	2023	245		78			78			89			245		
Sistema Competitivo Internacional	Personas	Atletas con cobertura/Atletas planificados	2023	98		50			24			24			98		
								Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre				Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre				Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre	Nota: información a completar al termino del año.

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DE LOS SUBPRODUCTOS

SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE SUBPRODUCTO												TOTAL			
		INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA	LINEA DE BASE 2023		1er Cuatrimestre 2025			2do Cuatrimestre 2025			3er Cuatrimestre 2025						
			AÑO	META		META			META			META					
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada
Gestión de la Alta dirección	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados	2023	82		27			27			28			82		
Actividades Generales Presupuestadas	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados	2023	19		6			6			7			19		
Desarrollo de Capital humano	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados	2023	42		14			14			14			42		
Actividades al Fortalecimiento al Deporte Federado	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados	2023	224		74			75			75			224		

Programas de Apoyo a Priorizados	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados		203		67			68			68			203		
Actividades de discapacidad	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados		10		0			0			10			10		
Sistema Competitivo Nacional	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados		234		78			78			78			234		
Juegos Nacionales	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados		11		0			0			11			11		
Control y Evaluación	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados		72		24			24			24			72		
Campamentos Internacionales	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados		13		13			0			0			13		
Competencias Internacionales	Personas	Atletas atendidos/atletas planificados		13		13			0			0			13		

6. Anexos

Ruta de Trabajo

ANEXO SPPD-01

					Contenidos Mes MARZO Semana 1 Semana 2 Semana 3 Semana 4 Mes ABRIL Semana 1 Semana 2 Semana 3 Semana 4																											
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR EN BASE AL PAT Online 2023	DÍAS	HORAS	%																												
# VALOR!	DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO		0	# DIV/0!	Capacitaciones personal Técnico-Administrativo ASOTAC																											
	POTENCIAL DEPORTIVO		0	# DIV/0!	Sesiones de entrenamientos programados por ASOTAC Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC Sesiones de entrenamientos programados por ASOTAC Entrega de apoyos economicos a atletas juveniles de ASOTAC																											
# VALOR!	NIVEL COMPETITIVO NACIONAL		0	# REF!	II FECHA SPORTING CLAY III FECHA SILUETAS METALICAS III FECHA SPORTING CLAY COPA VERANO ESCOPETA MAYOR/JUV SK,TR (CLASIFICATORIA) IV FECHA SILUETAS METALICAS																											
# VALOR!	ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL		0	# REF!	III FECHA SILUETAS ISSF WORLD CUP RIFLE/PISTOL/SHOTGUN BUENOS AIRES ARGENTINA																											
# VALOR!			0	# REF!																												

[illegible]

[illegible]

[illegible]